**中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会**

2019年部门整体支出绩效评价

自评报告

2020年8月

目录

[第一部分摘要 1](#_Toc57553851)

[第二部分绩效评价报告 7](#_Toc57553852)

[一、中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会基本情况 7](#_Toc57553853)

[（一）部门职责和工作活动 7](#_Toc57553854)

[（二）部门年度发展规划总体目标和职责分类绩效目标 7](#_Toc57553855)

[（四）预算支出及决算支出 9](#_Toc57553856)

[（五）“三公”经费预算安排及支出情况 10](#_Toc57553857)

[二、部门整体支出绩效评价指标体系设定情况 11](#_Toc57553858)

[（二）过程（48分） 12](#_Toc57553859)

[（三）产出（25分） 13](#_Toc57553860)

[（四）效果（15分） 13](#_Toc57553861)

[三、综合绩效评价工作情况 13](#_Toc57553862)

[（一）绩效评价目的 13](#_Toc57553863)

[（二）绩效评价依据 14](#_Toc57553864)

[（三）绩效评价内容 14](#_Toc57553865)

[（四）绩效评价原则 15](#_Toc57553866)

[（五）绩效评价方法 15](#_Toc57553867)

[四、绩效评价评分情况 17](#_Toc57553868)

[（一）投入（10分） 17](#_Toc57553869)

[（二）过程（48分） 21](#_Toc57553870)

[（三）产出（25分） 29](#_Toc57553871)

[（四）效果（15分） 31](#_Toc57553872)

[五、绩效评价发现的问题 33](#_Toc57553873)

[六、绩效评价意见及建议 35](#_Toc57553874)

## 第一部分 摘 要

为深入贯彻落实中共中央国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》、中共河北省委河北省人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》、河北省财政厅《全面实施预算绩效管理推进工作方案》的精神，进一步加强和规范预算绩效运行监控工作，确保绩效目标如期保质保量实现，提高预算执行效率和财政资金使用效益，我单位对2019年部门整体支出情况开展了绩效自评价工作。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会为正处级行政单位，经费保障形式为财政拨款，下设3个股室，分别为办公室、经济法制建设委员会、宣教文卫委员会主要职责有：

（一）在本行政区域内,保证宪法、法律、行政法规和区政协全体会议及其常委会会议的遵守和执行；

（二）召集区政协委员全体会议；

（三）视察、调研重大问题以及人民群众普遍关心的问题，开展调查研究，反映社情民意，进行协商讨论，以调研报告、建议案或其他形式，向区委、区政府提出意见和建议。

（四）有效履行民主监督职责，发挥好协调关系、汇聚力量、建言献策、服务大局的作用。通过意见、建议、批评的方式对区委、区政府重大方针政策的贯彻执行、区委和区政府的工作进行政治监督。

（五）在区政协委员全体会议闭会期间，补选区政协委员全体会议出缺的委员和罢免个别委员；

绩效评价是制定科学合理的评价方法、评价标准和指标体系，对财政资金的使用及产生的效益进行客观、公正的评价。通过部门整体支出绩效评价工作了解部门绩效目标和指标的设置及完成情况；部门整体资金预算情况、实际收支及结转结余情况；部门履职对社会发展所带来的直接或间接影响及服务对象对部门履职效果的满意程度，促使相关部门根据绩效评价过程中发现的问题，及时整改并总结经验，提高部门管理水平，牢固树立预算绩效理念，强化部门支出责任，提高预算执行效率和财政资金使用效益。

评价工作经过了前期准备、绩效评价实施方案和指标体系制定、组织实施、绩效评价报告撰写四个阶段。

按照中共河北省委河北省人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》的相关规定，以河北省财政厅《全面实施预算绩效管理推进工作方案》、《保定市徐水区部门预算绩效运行监控工作规程》中的相关工作要求作为评价标准，采取定量和定性评价相结合的方法，对资料进行审核、分析，实事求是、客观公正地完成了中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门整体支出绩效评价工作。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门整体支出绩效评价指标体系共设置4个一级指标、7个二级指标、27个三级指标，从投入、过程、产出、效果四个方面对中共保定市徐水区委组织部单位部门整体支出情况评分定级。指标体系设定满分为100分，绩效评价分值≥90为“优”；80≤分值＜90为“良”；60≤分值＜80为“合格”；60分以下为“差”。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门整体支出综合评价得分为92分，评价等级为“优”。

经评价，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门预算编制完整性、项目预算细化率、在职人员控制率、收入完成率、财政拨款支出完成率、“三公经费”控制率、资金使用合规性、决算真实性、管理制度健全性、预决算信息公开、资产管理规范性、绩效自评覆盖率、绩效评价优等率、结转结余率、部门整体效益等指标完成情况较好。

通过本次绩效评价工作，发现我单位在以下几个方面存在一些不足之处，具体如下：

1.绩效指标方面

预算文本—部门职责工作活动绩效目标表参政议政专题调研职责活动设置可评价、可衡量的绩效指标不详细，部门绩效目标未划分为具体的工作任务，不利于对绩效目标实际完成情况进行考核。

2、预算决算比较

预算决算差额较大

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室预算收入、支出年初预算数均为553.67万元，决算收入476.88万元，较预算减少76.79万元，减少比例13.87%；决算支出483.74万元，较预算减少69.93万元，减少比例12.63%。决算数较预算数减少的主要原因为年2019年厉行节约压缩开支。

3、预算追加方面

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算无追加调减。

1. 政府采购方面

未执行政府采购

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室年初预算政府采购金额0万元，决算金额0万元，本年未执行政府采购

5、项目资金使用率方面

项目资金使用率较低

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室年项目资金预算63.52万元，项目资金实际支出55.47万元，支出率为87.33%，个别项目如专题调研活动为8万元，实际支出为1.3万元，支出率较低，资金使用效率较差。

6.部分基础数据信息方面

部分基础数据信息不完整

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室缴纳的五险一金记账凭证只保留了缴费票据，没有付个人明细，部分基础数据信息缺乏完整性。

针对此次绩效评价过程中发现的问题，我们建议：

1.增强绩效指标设置的明确性

工作活动、预算项目绩效指标应当清晰、可评价、可衡量。建议在设置职责活动绩效指标时，将绩效目标细化分解为具体的工作任务数，从而使绩效目标可量化，便于对目标实现情况进行考核。

2.提高预算编制质量

部门预算编制工作要全面反映和体现部门职责，根据具体情况及时调整预算的编制，缩小预算与决算差额，减少中期预算追加或调减，提高预算编制质量，发挥预算约束作用。

3.强化政府采购执行

建议严格按照《中华人民共和国政府采购法》及河北省2017年《政府采购集中采购目录和限额标准》的相关规定，执行政府采购，加快预算执行进度，提高政府采购效率。

4.提高项目资金使用率

建议中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会对项目资金进行梳理，督促项目进度和资金拨付进度，应拨付的资金及时拨付，不具备条件的资金及时收回，同时，对于按规定可以结转至下年的中央及省级项目资金，在下年的项目安排时优先考虑。

5.完善基础信息管理

建议严格按照档案管理的相关规定对基础数据信息档案资料及时归档保存，保证项目资料的完整性和可查阅性。

6.预算安排建议

人员经费方面：2019年基本支出决算数较预算数较少比例较大，主要原因为2018年作为基本支出的项目在2019年纳入了项目支出致使2019年基本支出减少，建议2020年预算根据2019年支出类型编制，该纳入项目的经费不再列入基本支出。

项目资金方面：2019年个别项目支出资金使用率较低，针对部分未实施项目资金结转至下一年度的，建议2020年预算不增加该部分项目资金预算；其他项目资金根据实际情况予以保持或适当增减。

## 第二部分 绩效评价报告

## 一、中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会基本情况

### （一）部门职责和工作活动

根据中共保定市徐水区委办公室、保定市徐水区人民政府办公室关于印发《中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会职能配置内设机构和人员编制规定》的通知，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会部门，正处级单位，下设3个股室政协根据绩效预算管理改革的相关要求，按照“部门职责—工作活动绩效目标”的层级设立了绩效预算架构，职责活动包括政治协商、民主监督、参政议政、综合事务管理共4部分。

### （二）部门年度发展规划总体目标和职责分类绩效目标

按照2019年绩效预算编制要求，政协设置的年度发展规划总体目标为：

2019年在区委和区政府有关部门密切配合下对重大问题以及人民群众普遍关心的问题，开展调查研究，反映社情民意，进行协商讨论以调研报告、建议案或其他形式，向区委、区政府提出意见和建议。按照政策要求召开全体会议、常委会会议、各专委会会议。

职责分类绩效目标为：

1.政治协商。

2.参政议政。

3.民主监督。

4.政协事务管理

（三）部门预算收入及决算收入

2019年中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会预算收入553.67万元，均为一般公共预算拨款，其中：财政拨款553.67万元，中央财政提前通知转移支付0万元。预算收入按功能分类包含：一般公共服务支出445.88万元，社会保障和就业支出70.36万元，卫生健康支出20.39万元，住房保障支出17.04万元。具体预算收入详见附件2。

2019年中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会决算收入476.80万元，其中：财政拨款收入476.78万元，其他收入0.02万元（全部为利息收入）。决算收入按功能分类包含：一般公共服务支出304.77万元，占比63.92%；社会保障和就业支出150.89万元，占比31.65%；卫生健康支出8.28万元，占比1.74%；住房保障支出16.1万元，占比3.38%。具体决算收入详见附件2。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会一般公共预算财政拨款决算收入比年初预算减少76.89万元，完成年初预算的86.11%。决算收入小于预算收入的主要原因为认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约要求，从严控制“三公”经费开支，全年实际支出比预算有所节约。

### （四）预算支出及决算支出

2019年度中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会预算支出安排553.67万元，其中：基本支出490.15万元，项目支出63.52万元。预算支出按功能分类包含：一般公共服务支出445.88万元，社会保障和就业支出70.36万元，卫生健康支出20.39万元，住房保障支出17.04万元。具体预算支出详见附件2。

2019年度中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会决算支出为480.05万元，其中：基本支出424.59万元，项目支出55.47万元。决算支出按功能分类包含：一般公共服务支出308.43万元，占比64.25%；社会保障和就业支出150.9万元，占比31.43%；卫生健康支出8.28万元，占比1.7%；农林水支出0万元，占比0%；住房保障支出16.1万元，占比3.35%。具体决算支出详见附件2。

财政拨款决算支出比年初预算减少76.89万元。决算支出完成年初预算的86.11%。决算支出小于预算支出的主要原因为2019年度是认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约要求，从严控制“三公”经费开支，全年实际支出比预算有所节约。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年实际项目支出55.47万元，决算报表中项目支出55.47万元，实际支出与决算报表差0万元。

### （五）“三公”经费预算安排及支出情况

2019年中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室“三公”经费预算16万元（公务用车运行维护费16万元，公务接待费2万元），实际支出5.57万元（公务用车运行维护费5.24万元，公务接待费0.33万元），比预算减少12.43万元，节约率69.05%。2019年“三公”经费预算数与2018年预算数相比无变化，决算数与2018年实际支出相比，减少7.18万元。具体详见表1。

**表1** 中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室**“三公”经费预算及决算明细表**

单位：万元

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **支出内容** | **2018年** | | **2019年** | | **环比情况** | |
| **预算安排** | **实际支出** | **预算安排** | **实际支出** | **较上年预算增减金额** | **较上年支出增减金额** |
| 1 | 因公出国（境）费 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 公务用车购置及运维费 | 16 | 6.78 | 16 | 5.24 | 0 | -1.54 |
| 3 | 公务接待费 | 2 | 1.17 | 2 | 0.33 | 0 | -0.84 |
| 4 | 合计 | 18 | 7.96 | 18 | 5.57 | 0 | -2.38 |

1、公务用车：2019年底中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会车辆合计4辆，其中应急保障用车4辆，无其他用车。2019年公务用车购置及运维费年初预算0万元，全部为公务用车运行维护费，实际支出5.24万元，比预算减少10.76万元，节约率67.25%。2019年预算数与2018年预算相比无变化，决算数与2018年实际支出相比，减少1.54万元。

2、公务接待：2019年中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会公务接待费年初预算2万元，实际支出0.33万元，比预算减少了1.67万元，节约率83.5%。2019年预算数与2018年预算相比无变化，决算数与2018年实际支出相比，减少了0.84万元。

## 二、部门整体支出绩效评价指标体系设定情况

根据绩效预算管理改革的有关政策和文件规定，并与中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室沟通，绩效评价工作组以绩效预算架构为指导，以部门预算文本及相关资料为基础，制定了部门整体支出绩效评价指标体系。

部门整体支出绩效评价指标体系设置一级指标4个，二级指标7个，三级指标27个（详见附件3）。指标体系设定满分100分，绩效评价分值≥90为“优”；80≤分值＜90为“良”；60≤分值＜80为“中”；60分以下为“差”。评价指标体系具体构成如下：

**（一）投入（12分）**

主要反映绩效目标设定是否合理、科学，绩效指标的制定是否清晰、可衡量，预算编制是否完整，项目预算是否细化及在职人员控制情况。

投入指标指标分值为12分，下设2个二级指标：绩效目标设定和预算配置，6个三级指标：绩效目标合理性、绩效目标科学性、绩效指标明确性、预算编制完整性、项目预算细化率、在职人员控制率。

### （二）过程（48分）

主要反映预算调整、收入及支出完成情况，“三公”经费、政府采购执行情况，财务管理是否规范、资金使用是否合规，决算真实性。

过程指标指标分值为48分，下设3个二级指标：预算执行、预算管理和绩效评价，14个三级指标：预算收入调整率、收入完成率、预算支出调整率、财政拨款支出完成率、“三公”经费控制率、政府采购执行率、资金使用合规性、决算真实性、管理制度健全性、预决算信息公开性、基础信息完整性、资产管理规范性、绩效自评覆盖率、绩效评价优等率。

### （三）产出（25分）

主要反映结转结余率，项目资金使用率，。

产出指标指标分值为25分，下设1个二级指标：责任履行，5个三级指标：结转结余率、项目资金使用率。

### （四）效果（15分）

主要反映部门履行职责对社会发展所带来的直接或间接效益及社会公众或部门的服务对象对部门履职效果的满意程度。

效果指标指标分值15分，下设1个二级指标：履职效率，2个三级指标：部门整体效益和考核满意度。

## 三、综合绩效评价工作情况

### （一）绩效评价目的

通过对中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门整体支出绩效评价，了解部门整体资金预算情况、实际收支情况及结转结余情况；绩效目标和指标的设置及完成情况；部门履职对社会发展所带来的直接或间接影响及服务对象对部门履职效果的满意程度。

部门整体支出绩效评价工作促使相关部门根据绩效评价过程中发现的问题，及时整改并总结经验，提高部门管理水平，牢固树立预算绩效理念，强化部门支出责任，提高预算执行效率和财政资金使用效益。

### （二）绩效评价依据

1.《中华人民共和国预算法》；

2.中共中央国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

3.《河北省财政支出绩效评价管理办法》（冀财预〔2011〕68号）；

4.中共河北省委河北省人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（冀发〔2018〕54号）；

5.保定市徐水区财政局《关于印发绩效评价工作规划（2016-2020年）的通知》（徐政财字〔2016〕45号）；

6.保定市徐水区财政局《关于印发<全面实施预算绩效管理推进工作方案>的通知》（徐政财字〔2019〕33号）；

7.其他与部门绩效评价工作相关的文件。

### （三）绩效评价内容

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年部门整体支出绩效目标和指标的设置及完成情况；资金预算情况、实际收支情况及结转结余情况；部门履职对社会发展所带来的直接或间接影响及服务对象对部门履职效果的满意程度。

### （四）绩效评价原则

1.价值导向原则：财政支出绩效评价体系应能够反映财政支出的经济性、效益性、有效性原则，体现财政部门和项目主管部门的价值导向。

2.重要性原则：根据指标在整个指标体系中的地位和作用进行筛选，选择最具代表性、最能反映评价要求的指标。

3.综合性原则：将定性指标和定量指标相结合，定性分析是定量分析的基础，定量分析是定性分析的深化，两者相结合系统反映财政支出所产生的社会效益。

4.经济性原则：指标的选取要考虑现实条件及可操作性，数据的获得应符合成本效益原则，在合理成本的基础上收集信息。

### （五）绩效评价方法

本次评价采取目标比较法、定量和定性评价相结合和综合评价相结合的方式，运用审查、询问查证和问卷调查等方法开展绩效评价工作。

1.审查法：通过审查被评价单位的预算文本、决算文本、会计账簿、支出凭证、项目完成情况等相关资料，分析资金收支的合理性和合规性、预算执行及管理情况、绩效目标和指标的设置及完成情况、部门整体效益。

2.询问查证法：在比较分析相关资料的基础上，通过询问的形式，核查项目资料是否真实、合理，从而对部门整体支出情况作出初步的判断和评价。

3.问卷调查法：通过设计调查问卷，在一定范围内随机发放，并收集分析调查问卷，对财政支出的效果进行评价，了解服务对象对部门履职效果的满意程度。

**（六）绩效评价工作过程**

本次绩效评价工作经过了前期准备、绩效评价实施方案和指标体系制定、组织实施、绩效评价报告撰写四个阶段。

1.前期准备阶段

经与中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室充分沟通，并充分收集相关资料，主要包括部门职责、工作活动、预决算文本、相关管理制度、资金使用等相关资料，为制定绩效评价实施方案和指标体系奠定了基础。

2.制定绩效评价实施方案和体系

基于对中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室相关资料的收集，制定绩效评价实施方案和体系,确定最终方案。

3.组织实施阶段

根据绩效评价实施方案和指标体系，对中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室开展评价工作，包括查看预决算文本及部门工作活动绩效目标和指标；比对预决算的调整及执行情况；核查固定资产管理的规范性；核查明细账与决算报表项目的一致性；对项目产出情况进行了解查看；随机选取服务对象进行满意度调查；对一些专业的问题咨询相关专家等。根据收集的数据、资料进行核对、比较、计算，对部门整体支出进行评分。

4.撰写绩效评价报告

在完成对各评价指标评分定级的基础上，开始进行报告撰写工作。

## 四、绩效评价评分情况

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室部门整体支出绩效评价总得分为87.63分，综合绩效评价等级为“良”。各项得分情况如下：

### （一）投入（10分）

该一级指标包含绩效目标设定和预算配置两个二级指标，主要反映绩效目标设定是否合理、科学，绩效指标的制定是否清晰、可衡量，预算编制是否完整，项目预算是否细化及在职人员控制情况。

**表2 投入指标及得分情况表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **分值权重** | **得分** |
| 投入  （12分） | 绩效目标设定（6分） | 绩效目标合理性 | 2 | 2 |
| 绩效目标科学性 | 2 | 1 |
| 绩效指标明确性 | 2 | 1 |
| 预算配置  （6分） | 预算编制完整性 | 2 | 2 |
| 项目预算细化率 | 2 | 2 |
| 在职人员控制率 | 2 | 2 |
| 合计 | |  | 12 | 10 |

1.绩效目标设定（4分）

（1）绩效目标合理性(2分)

该指标主要评价部门的职责设定是否符合“三定”方案中所赋予的职责；工作活动是否与部门职责、工作规划和重点工作相关；工作活动项下确定的预算项目是否合理，是否与工作活动密切相关；工作活动和项目预算安排是否合理。

通过对比保定市徐水区委办公室印发的《中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会职能配置、内设机构和人员编制规定》和中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本—部门职责工作活动绩效目标，评价工作组认为中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会部门职责符合“三定”方案中所赋予的职责，绩效目标设立依据充分，符合客观实际，与部门职责、工作规划和重点工作相关，工作活动和项目预算安排合理。

该指标实际得分2分。

（2）绩效目标科学性（1分）

该指标主要评价预算批复的部门年度发展规划目标和部门职责分类绩效目标是否充分，是否与部门履职、年度工作任务相符；工作活动是否有明确的绩效目标，绩效目标是否与部门职责目标、部门年度工作目标一致，是否能体现工作活动的产出和效果。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会019年预算文本—部门职责工作活动绩效目标（详见附件4），参政议政职责活动未设置可评价、可衡量的绩效指标，部门绩效目标未划分为具体的工作任务，不利于对绩效目标实际完成情况进行考核。

该项指标实际得分1分。

（3）绩效目标明确性（1分）

该指标主要评价是否将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务，工作活动、预算项目绩效指标是否清晰、细化、可评价、可衡量；工作活动、预算项目绩效指标的评价标准是否清晰、可衡量；是否与部门年度的任务数或计划数相对应。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本—部门职责工作活动绩效目标,参政议政职责活动未设置绩效指标及绩效指标评价标准，不便于评价及衡量。

该指标实际得分1分。

2.预算配置（6分）

（1）预算编制完整性（2分）

该指标主要评价部门所有收入是否全部纳入部门预算，部门支出预算是否统筹各类支出，按基本支出、项目支出分别编制。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本及相关会计资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会所有收入均已纳入部门预算，部门支出按基本支出、项目支出分别编制。

该指标实际得分2分。

（2）项目预算细化率（2分）

该指标主要评价编报的项目支出是否细化到具体用款单位和项目的资金额度，通过项目预算细化率衡量。

项目预算细化率=细化的项目金额/实际编报的项目金额×100%。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本—部门项目支出预算表，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年预算项目共5个（详见附件2-2-2），涉及资金63.52万元，所有项目均细化到具体用款单位及项目资金额度。项目预算细化率=（63.52/63.52）\*100%=100%

该指标实际得分2分。

（3）在职人员控制率（2分）

该指标主要考核截至2019年底中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会在职人员控制情况，通过在职人员控制率衡量。

在职人员控制率=决算在职人员/编制数×100%。

根据保定市徐水区委办公室印发的《中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会人员编制为20人，根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年决算文本-部门基本情况表，截至2019年底，在职人员18人，在职人员控制率=（18/20）\*100%=90%<100%。

该指标实际得分2分。

### （二）过程（48分）

该一级指标包含预算执行、预算管理和绩效评价三个二级指标，主要反映预算调整、收入支出完成情况，“三公”经费、政府采购执行情况，财务管理是否规范、资金使用是否合规，决算真实性。

**表3 过程指标及得分情况表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **分数权重** | **得分** |
| 过程（48分） | 预算执行  （24分） | 预算收入调整率 | 2 | 0 |
| 收入完成率 | 4 | 4 |
| 预算支出调整率 | 2 | 2 |
| 财政拨款支出完成率 | 4 | 2 |
| “三公经费”控制率 | 3 | 3 |
| 政府采购执行率 | 3 | 0 |
| 资金使用合规性 | 3 | 3 |
| 决算真实性 | 3 | 3 |
| 预算管理  （16分） | 管理制度健全性 | 4 | 4 |
| 预决算信息公开 | 4 | 4 |
| 基础信息完善性 | 4 | 4 |
| 资产管理规范性 | 4 | 4 |
| 绩效评价  （8分） | 绩效自评覆盖率 | 4 | 4 |
| 绩效评价优等率 | 4 | 4 |
| 合计 | |  | 48 | 41 |

1.预算执行（18.63分）

（1）预算收入调整率（0分）

该指标主要评价预算收入的调整情况，进而衡量预算收入编制的准确性，通过预算收入调整率衡量。

预算收入调整率=（调整预算数-年初预算数）/年初预算数\*100%

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会提供的预算指标文件，区政协2019年度预算收入的调减数为76.89万元，年初预算数为553.67万元，预算收入调减数应为76.89万元，预算数应为476.78万元,预算收入调减率为76.89/553.67\*100%=13.89%。预算调减了13.89个百分点，扣13.89\*0.1\*2=2.79分

该项指标实际得分0分。

（2）收入完成率（4分）

该指标主要评价部门预算收入的完成情况，用以反映部门预算收入的完成程度，通过收入完成率衡量。

收入完成率=（决算收入/预算收入）×100%。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本、决算文本，2019年收入预算数476.78万元，预算数应为553.67万元，收入决算数476.78万元，收入完成率=（476.78/553.67）\*100%=86.11%＜95%。

该指标实际得分4分。

（3）预算支出调整率（2分）

该指标主要评价预算支出的调整情况，进而衡量预算支出编制的准确性，通过预算支出调整率衡量。

预算支出调整率=（调整预算数-年初预算数）/年初预算数\*100%

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室提供的预算指标文件，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年度预算支出的调减数为76.89万元，年初预算数为553.67万元，预算支出调减数应为76.89万元，预算数应为553.67万元,预算支出调减率为76.89/553.67\*100%=13.89%。预算调减了13.89个百分点，加13.89\*0.1\*2=0分

该指标实际得分2分。

（4）财政拨款支出完成率（4分）

该指标主要评价部门财政拨款的支出进度，通过财政拨款支出完成率来衡量。

财政拨款支出完成率=（部门决算财政拨款支出/部门决算财政拨款收入）\*100%。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室提供的2019年决算文本，部门决算财政拨款支出数480.05万元，财政拨款收入数476.78万元，财政拨款支出率=（480.05/476.78）\*100%=100.012%≥90%。中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年年初结转和结余8.36万元，故支出数大于收入数。

该指标实际得分4分。

（5）“三公”经费控制率（3分）

该指标主要评价“三公”经费是否得到有效控制，通过“三公”经费控制率来衡量。

“三公”经费控制率=（实际支出数/预算数）\*100%。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年预算文本及决算文本，“三公”经费年初预算数18万元，年末决算数5.57万元，“三公”经费控制率=（5.57/18）\*100%=30.94%≤100%。

该指标实际得分3分。

（6）政府采购执行率（0分）

该指标主要评价部门是否有效执行政府采购政策，通过政府采购执行率来衡量。

政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购预算金额）\*100%。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年预算文本及决算文本，政府采购年初预算数0万元，年末决算数0万元，政府采购执行率为0。

该指标实际得分为0分。

（7）资金使用合规性（3分）

该指标主要评价资金使用是否按照相关法律法规和资金管理办法规定的用途使用，财务管理是否符合相关会计准则和财务制度。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年明细账、会计凭证等相关资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室资金使用符合相关会计准则和财务制度，资金拨付有完备的审批程序和手续，资金使用符合部门预算批复的用途，未发现截留、挤占、挪用财政资金的情况。

该指标实际得分3分。

（8）决算真实性（3分）

该指标主要评价决算编制数据是否与账表一致，即决算报表数据与会计账簿数据是否一致。

经核查中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年决算文本、明细账及总账，中共保定市徐水区委组织部决算文本数据均与明细账、总账一致。

该指标实际得分3分。

2.预算管理（16分）

（1）管理制度健全性（4分）

该指标主要评价部门是否制定资金管理办法、财务管理制度、会计核算制度等相关内部控制制度，制度执行是否得到有效执行。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室工作制度涵盖了财务制度、网络安全制度、公务用车制度等相关制度，经检查中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室付款流程审批单、资产盘点表等资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室已按照相关管理制度的规定执行。

该项指标实际得分4分。

（2）预决算信息公开性（4分）

该指标主要评价部门是否按照政府信息公开的有关要求在相关网站公开部门预算、预算执行情况、年度工作任务等相关信息。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年按政府信息公开的有关要求在保定市徐水区人民政府网公开了2019年的预决算情况、部门责任清单、行政监督清单等相关信息。

该指标实际得分4分。

（3）基础信息完善性（4分）

该指标主要评价基础数据信息和财务信息资料是否真实、完整。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室提供的会计账簿、凭证及其他相关资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室会计信息资料真实完整，

该指标实际得分4分。

（4）资产管理规范性（4分）

该指标主要评价资产管理是否规范，是否建立资产台账，新增资产是否符合规定程序和规定标准，资产的配置是否合规，资产保存是否完整。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室建立了固定资产台账，资产保存完整，2019年新增资产3.35万元，包含：电脑及计算机设备（0.79万元）、打印机（0.15万元），空调（0.82万元），办公家具（1.59万元），资产购置手续完备，配置符合要求，资产管理整体较规范。

该项指标实际得分4分。

3.绩效评价（8分）

（1）绩效自评覆盖率（4分）

该指标主要评价部门是否按相关要求实施绩效自评，通过绩效自评覆盖率来衡量。

绩效自评覆盖率=（报送相关自评材料的数量/应实施项目绩效自评数量）\*100%。

根据徐水区财政局《关于开展2019年度财政专项资金部门绩效自评价工作的通知》及中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年一般项目部门绩效自评表，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年开展绩效自评的项目数为5个，年初预算文本项目数5个，要求自评项目个数5个，自评覆盖率为 100%。

该指标实际得分4分。

（2）绩效评价优等率（4分）

该指标主要评价部门开展的绩效评价项目的完成质量，通过绩效评价优等率来衡量。

绩效评价优等率=（结果达到优等的数量/参评数量）\*100%。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年参评数量5个，绩效评价结果达到优等的数量5个，绩效评价优等率为100%。

该指标实际得分4分。

### （三）产出（25分）

该一级指标包含责任履行一个二级指标，主要反映结转结余率，项目资金使用率，社区矫正人数，社区服刑人员再次犯罪率，法律援助案件办结率。

**表4 产出指标及得分情况表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **分数权重** | **得分** |
| 产出  （25分） | 责任履行（25分） | 结转结余率 | 5 | 5 |
| 项目资金使用率 | 5 | 5 |
| 政协会议参会率 | 5 | 5 |
| 报刊征订数量 | 5 | 5 |
| 视察调研次数 | 5 | 5 |
| 合计 | |  | 25 | 25 |

1.结转结余率（5分）

该指标主要评价部门的结转结余情况，通过结转结余率衡量。

结转结余率=（本年结转结余数/决算收入数）\*100%。

根据中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年决算文本及相关资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年结转结余资金3.55万元，决算收入476.80万元，结转结余率0.74%，小于5%。

该项指标实际得分5分。

2.项目资金使用率（5分）

该指标主要评价项目资金的使用效率，通过项目资金使用率来衡量。

项目资金使用率=（实际支出项目资金总额/计划完整项目资金总数）\*100%。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会办公室2019年实际支出项目资金总额55.47万元，年初预算共5个项目，预算数63.52万元，项目资金使用率为(55.47/63.52）\*100%=87.33%。

该指标实际得分5分。

3.政协委员参会率人数（5分）

该指标主要评价政协会议职责活动产出情况，通过政协会议参会人数衡量。

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年政协委员人数243人，参会人数大于230人，评价等级为“优”。

该指标实际得分5分。

4.政协委员报刊征订数量(5分）

该指标主要评价综合事务管理职责活动的产出结果，通过政协委员报刊征订数量衡量。

政协委员报刊征订数量=政协委员报刊征订数量/征订数量人数\*100%

区政协2019年度政协委员报刊征订数量为43，符合条件人数为43人，征订数100%，大于95%，评价等级为“优”。

该指标实际得分5分。

5.选取政协委员提案展开视察调研（5分）

该指标主要评价专题调研活动职责活动产出结果，通过对选取政协委员提案展开视察调研来衡量。

区政协2019年组织调研4次，大于等于4次，评价等级为“优”,3次为“良”。

该指标实际得分5分。

### （四）效果（15分）

该一级指标包含履职效益一个二级指标。主要反映部门履行职责对社会发展所带来的直接或间接效益及社会公众或部门的服务对象对部门履职效果的满意程度。

**表5 效果指标及得分情况表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **分数权重** | **得分** |
| 项目效果  （15分） | 履职效益  （15分） | 部门整体效益 | 10 | 10 |
| 考评满意度 | 5 | 5 |
| 合计 | |  | 15 | 15 |

1.部门整体效益（10分）

该指标主要评价部门履行职责对社会发展所带来的直接或间接效益。

经查看中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会提供的相关资料，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会履行职责对社会发展所带来的社会效益较显著，有效的提高了社会公众的政治意识，减少了社会不安定因素。

该项指标实际得分10分。

2.考评满意度（5分）

该指标主要评价社会公众或部门的服务对象对部门履职效果的满意程度。

针对该指标，我们随机选取了50个调查对象进行了问卷调查，具体调查情况如下：

**表6 服务对象满意度调查问卷汇总表**

单位：人次

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **调查项目** | **满意** | **一般** | **不满意** | **合计** | **单项得分** |
| 您对徐水区政协的党建工作是否满意 | 50 | 0 | 0 | 50 | 100 |
| 您对徐水区政协回复的消息是否满意 | 50 | 0 | 0 | 50 | 100 |
| 您对政协的工作了解多少 | 35 | 13 | 2 | 50 | 83 |
| 您对政协的信息动态感兴趣吗 | 40 | 10 | 0 | 50 | 90 |
| 您对本区政协的工作还有哪些意见和建议 | 50 | 0 | 0 | 0 | 100 |

调查问卷共分为3个单项，每个单项满分为100分。其中：每一单项满分为100分：满意为100分，一般为50分，不满意为0分。

单项满意度得分=总分数/总人数

总体满意度得分=∑1/5各单项满意度得分

经计算，总体得分为94.6分，大于90分，评价等级为“优”。

该指标实际得分5分。

## 五、绩效评价发现的问题

通过对各指标得分及扣分原因的分析，中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年部门整体支出基本按相关要求执行预算、决算，完成了绩效目标，资金使用效益良好。通过评价，也发现一些不足之处，具体情况如下：

1.部分绩效指标方面

预算文本—部门职责工作活动绩效目标表中参政议政职责活动未设置可评价、可衡量的绩效指标，部门绩效目标未划分为具体的工作任务，不利于对绩效目标实际完成情况进行考核。

2、预算决算比较

预算决算差额较大

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会预算收入、支出年初预算数均为553.67万元，决算收入476.78万元，较预算减少76.89万元，减少比例13.89%；决算支出480.05万元，较预算减少73.62万元，减少比例13.30%。决算数较预算数减少的主要原因为认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约要求，从严控制“三公”经费开支，全年实际支出比预算有所节约。致使决算数据较预算数据较少。

3、预算追加方面

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会2019年预算无预算调整。

4、 政府采购方面

未执行政府采购

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会年初预算政府采购金额0万元，决算金额0万元，本年未执行政府采购

5、项目资金使用率方面

项目资金使用率较低

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会年项目资金预算63.52万元，实际支出55.47万元，支出率为87.33%，个别项目如专题调研活动预算资金为8万元，实际支出为1.3万元，支出率较低，资金使用效率较差。

6.部分基础数据信息方面

部分基础数据信息不完整

中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会缴纳的五险一金记账凭证只保留了缴费票据，没有付个人明细，部分基础数据信息缺乏完整性。

## 六、绩效评价意见及建议

针对此次绩效评价过程中发现的问题，我们建议：

1.增强绩效指标设置的明确性

工作活动、预算项目绩效指标应当清晰、可评价、可衡量。建议在设置职责活动绩效指标时，将绩效目标细化分解为具体的工作任务数，从而使绩效目标可量化，便于对目标实现情况进行考核。

2.提高预算编制质量

部门预算编制工作要全面反映和体现部门职责，根据具体情况及时调整预算的编制，缩小预算与决算差额，减少中期预算追加火调减，年中需要调整到乡镇乡镇的项目，在做预算时进行调整，提高预算编制质量，发挥预算约束作用。

3.强化政府采购执行

建议严格按照《中华人民共和国政府采购法》及河北省2017年《政府采购集中采购目录和限额标准》的相关规定，执行政府采购，加快预算执行进度，提高政府采购效率。

4.提高项目资金使用率

建议中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会对项目资金进行梳理，督促项目进度和资金拨付进度，应拨付的资金及时拨付，不具备条件的资金及时收回。

5.完善基础信息管理

建议严格按照档案管理的相关规定对基础数据信息档案资料及时归档保存，保证项目资料的完整性和可查阅性。

6.预算安排建议

人员经费方面：2019年基本支出决算数较预算数较少比例较大，主要原因为2018年作为基本支出的项目在2019年纳入了项目支出致使2019年基本支出减少，建议2020年预算根据2019年支出类型编制，该纳入项目的经费不再列入基本支出。

项目资金方面：2019年个别项目支出资金使用率较低，建议2020年预算项目资金根据实际情况予以保持或适当增减。

附件：

1.中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会部门基本情况及主要职责

2.2019年度中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会收支预算及决算明细表

3.部门整体支出绩效评价指标体系

4.2019年中国人民政治协商会议保定市徐水区委员会工作活动绩效目标、绩效指标一览表